

## VIVRE SAINT-MICHEL EN SANTÉ

Rapport annuel 2007-2008

## Table des matières

Mission et objectifs	3
Mot du président et du directeur général	4
Gouvernance et administration	5
Rapport des tables d'action et des clubs de partenaires	12
Dossier stratégique	25
Partenariat, représentations et collaborations	28
Perspectives 2007-2008	30

## Mission et objectifs

Issu du mouvement Villes et Villages en santé, Vivre Saint-Michel en santé (VSMS) est un mouvement de concertation intersectorielle et multiréseaux qui réunit des citoyens, des organismes communautaires, des institutions et des gens d'affaires de tout le quartier Saint-Michel afin de définir et de promouvoir ensemble des priorités d'action visant l'amélioration de la qualité de vie du quartier, le développement social et économique de sa population. La Corporation regroupe plusieurs tables d'action et clubs de partenaires à travers lesquelles la communauté s'implique.

Vivre Saint-Michel en santé poursuit des objectifs en lien avec sa mission de base :

- Améliorer la santé et la qualité de vie des résidents et des résidentes du quartier Saint-Michel;
  - ♦ En misant sur la concertation de la population et des organismes;
  - ♦ En misant sur la solidarité du quartier;
  - ♦ En menant des actions concrètes de développement local communautaire dans divers domaines tels l'environnement, l'emploi, la sécurité, les parcs, le transport, les ressources communautaires.
- Mettre sur pied, soutenir et appuyer des tables d'action composées de citoyens et d'intervenants du quartier et réaliser des activités en fonction des priorités retenues en assemblée générale;
- Promouvoir le quartier Saint-Michel dans tous les lieux pertinents.

## Mot du président et du directeur général

Forts de leurs 15 années d'action concertée et propulsés par la dynamique du Chantier de revitalisation urbaine et sociale, les membres de Vivre Saint-Michel en santé se sont donné les moyens de leurs ambitions pendant l'année 2006-2007. En effet, cette année a été marquée par une grande restructuration du mouvement de concertation du quartier Saint-Michel. Les activités des tables d'actions et celles du chantier de revitalisation urbaine et sociale ont été réunies dans une même structure. Nos instances décisionnelles sont maintenant directement en lien avec les membres qui travaillent sur le terrain à travers nos instances de concertation. La nouvelle permanence de VSMS apporte un soutien accru aux actions concertées de nos membres et partenaires et permet de donner davantage de rayonnement au quartier Saint-Michel.

Un autre temps fort de l'année a été vécu autour de l'adoption du texte «Changer Saint-Michel » qui se veut une affirmation collective de notre volonté d'améliorer la qualité de vie de la population de Saint-Michel et de lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale.

Ces démarches ont exigé beaucoup d'investissement de la part des membres et nous tenons à vous remercier pour l'ampleur et la qualité de votre engagement.

Le travail sur la structure et les orientations n'a pas empêché les membres de VSMS de faire preuve d'un dynamisme sans précédent au cours de l'année 2006-2007. Comme en font foi les rapports de nos cinq tables d'action et de nos douze clubs de partenaires, c'est plus de 30 projets concertées qui sont en cours dans le quartier dans les domaines du développement social, de la revitalisation urbaine et de la lutte à la pauvreté. Notre organisation demeure aussi un lieu d'échange d'information, de partage de connaissance et de mise en commun de nos capacités d'agir. La participation citoyenne, que nous avons investie de façon particulière depuis 2005, se développe et a de plus en plus d'impact dans le quartier.

Notre travail local bénéficie de l'apport de plusieurs partenaires extérieurs et nous avons l'avantage de faire partie du grand réseau des « Collectivités dynamiques » avec qui nous pouvons partager des connaissances et des expériences de 15 projets de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale à travers le Canada. Notre participation à ce réseau s'intensifie au fur et à mesure que nous progressons dans la mise en

place des actions du Chantier de revitalisation urbaine et sociale.

Nous pouvons être fiers du travail accompli et optimistes sur nos possibilités d'atteindre nos objectifs.

En terminant nous souhaitons remercier nos bailleurs de fonds et partenaires financiers qui nous appuient pour « Changer Saint-Michel »

- Centraide du Grand Montréal
- La Fondation de la Famille J.W. McConnell
- La Ville de Montréal et l'Arrondissement Villeray/ Saint-Michel/Parc-Extension
- Le Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles du Québec
- La Direction de la santé publique de Montréal
- Service Canada
- Le Cirque du Soleil
- Fondation du Grand Montréal
- Fondation Stephen R. Bronfman

Denis Sirois, Président Yves Lévesque, Directeur général

## Gouvernance et administration

### Conseil d'administration et comité exécutif

Les membres du conseil d'administration 2007-2008

- Denis Sirois : Président (représentant du club des partenaires Services commerciaux)
- Nathalie Ouimet : Vice-présidente (représentante du club des partenaires Revenu)
- Claude Bricault : Administrateur (représentant du collège électoral des entreprises)
- Josée Kenny : Trésorière (représentante de la table d'action en santé mentale)
- Marjorie Villefranche : Secrétaire (représentante du club de partenaires Culture)
- Éric Allen Jr. : Conseiller, jusqu'au 7 avril 2008 (représentant collège électoral des citoyens)
- Chantal Marcotte : Conseillère, jusqu'au 7 avril 2008 (représentante du collège électorale des entreprises)
- Amélie Lafortune-Lauzon : Administratrice, jusqu'au 26 novembre 2007 (représentante du club des partenaires Habitation)
- Danielle Corbeil, jusqu'en décembre 2007
- (représentante de la table des aînés)
- Donald Médy: Administrateur, jusqu'au 4 juin 2007 (représentant du club des partenaires participation citoyenne)
- Pierre Brassard : Administrateur à compter du 15 octobre 2007 (représentant du club des partenaires participation citoyenne)
- Gérard Lafleur : Administrateur (représentant du collège électoral des citoyens), décédé
- Isabel Assunçao : Administratrice (représentante du collège électoral des institutions publiques)
- Lotfi Khiari: Administrateur, jusqu'au 26 novembre 2007 (représentant de la table Aliment'action)
- Hamid Khartti : Administrateur depuis le 7 avril 2008 (représentant de la table Aliment'action),
- Nathalie Blais: Administratrice, jusqu'au 25 février 2008 (représentante de Concert'Action enfance-famille)
- Nadine Viau : Administratrice, à compter du 7 avril 2008 (représentante de Concert'Action enfance-famille)
- Sophie Desjardins, Administratrice (représentante du collège électoral des institutions publiques)
- Julie Grégoire : Administratrice, jusqu'au 19 février 2007 (représentante du Groupe action jeunesse)
- Carolina Massarelli : Administratrice, à compter

- du 30 avril 2007 (représentante du Groupe action jeunesse)
- Pierre Chaput : Administrateur (représentant du collège électoral des citoyens)
- Suzanne Hébert : Administratrice (représentante du collège électoral des institutions publiques)
- Wildano Félix : Administrateur (représentant du club de partenaires sports et loisirs)
- Daniel Champagne : Administrateur à compter du 14 janvier 2008 (représentant du club de partenaires en sécurité urbaine)

Il y avait 6 postes vacants pendant l'année 2007 : Un poste issu du collège électoral des entreprises, un poste issu du club de partenaires en sécurité urbaine, un poste issu du club de partenaires Habitation, un poste issu de la table des Aînés, un poste issu de la table Aliment'action, un poste issu du collège électoral des citoyens

Pour l'année 2007-2008, le conseil d'administration s'est réuni à sept reprises pour des séances régulières. Le comité exécutif s'est également réuni à sept reprises au cours de la dernière année. Toutes les décisions prises par le comité exécutif ont été ratifiées par le conseil d'administration.

Voici un résumé des principales décisions prises par le conseil d'administration:

#### Séances régulières :

## 30 avril 2007

- Adoption du texte « Changer Saint-Michel »
- Nomination de Amélie Lafortune-Lauzon représentante pour le club de partenaires Habitation
- Nomination de Carolina Massarelli représentante pour le GAJ

## <u>4 juin 2007</u>

- Adoption de la politique de membership 2007-2008
- Décision de poursuivre les travaux du comité de coordination sur le plan de communication et le plan d'évaluation
- Démission de Donald Médy à titre d'administrateur représentant le club de partenaires Participation citoyenne.
- Décision de former un comité de transport ad hoc

## ..... Gouvernance et administration

### 10 septembre 2007

- Adoption du plan de travail 2007-2008 de la revitalisation urbaine et sociale.
- Nomination du nouveau comité exécutif 2007-2008

#### 15 octobre 2007

- Décision d'appuyer le projet du TAZ
- Adoption du plan d'évaluation de VSMS.
- Adoption du code d'éthique des administrateurs
- Nomination de Pierre Brassard à titre de représentant du club de partenaires Participation citoyenne.

#### 26 novembre 2007

- Adoption des nouvelles prévisions budgétaires
- Adoption du dépôt d'une demande de subvention pour le projet en logement social
- Démission d'Amélie Lafortune-Lauzon à titre d'administratrice au conseil d'administration.
- Adoption du comité aviseur

### 14 janvier 2008

- Décision de proposer le sommaire décisionnel relatif au mode de consultation sur le projet de la carrière Saint-Michel
- Adoption de la prise de position publique sur le mode de consultation dans le dossier de la carrière
- Nomination de Daniel Champagne comme représentant du club de partenaires en Sécurité urbaine

#### 25 février 2008

- Suivi des activités des tables d'action et des clubs de partenaires
- Retour sur l'activité de promotion de la démarche de quartier auprès des grands partenaires de Centraide
- Suivi du dossier de la carrière Saint-Michel

### Membres du comité exécutif 2007-2008

• Denis Sirois : Président

• Nathalie Ouimet : Vice-présidente

• Josée Kenny : Trésorière

• Chantale Marcotte: Conseillère

• Marjorie Villefranche : Secrétaire

### Assemblée générale annuelle

## 12 juin 2007

- Adoption des états financiers
- Nomination du vérificateur financier

## Les assemblées de quartier

Au cours de la dernière année, Vivre Saint-Michel en santé a tenu quatre assemblées de quartier régulières

## Séances régulières :

### 24 avril 2007

- Présentation de la mission et de l'historique de Vivre St-Michel en Santé
- Présentation du texte « Changer Saint-Michel » et de l'évolution des projets de revitalisation

### 16 octobre 2007

- Suivi dans le dossier de la carrière Saint-Michel
- Présentation des modes de consultation publiques sur le projet smart centres

### 4 décembre 2007

- Présentation du plan de communication de VSMS
- Analyse de la situation actuelle des liens entre les tables et clubs

### 12 février 2008

- Projection de la vidéo «Saint-Michel, une utopie réalisable»
- Suivi dans le dossier de la fourrière Météor
- Suivi dans le dossier de la carrière Saint-Michel
- Présentation des activités du club Habitation

#### **Ressources humaines**

#### Permanence:

- Yves Lévesque : directeur général
- Danielle Laurin : coordonnatrice des tables d'action
- Pierre Durocher : coordonnateur des clubs de partenaires
- Josée Turgeon : coordonnatrice des communications et des activités de bureau, jusqu'en décembre 2007 (congé de maternité)
- Elizabeth Pierre: à compter de décembre 2007, coordonnatrice des communications et des activités de bureau

## ...... Gouvernance et administration

### Chargés de priorité:

- Eudore Boulanger : priorité Revenu (jusqu'en avril 2007)
- Jacque Line Bader : priorité Revenu (jusqu'en janvier 2008)
- Marcel Lebel : priorité Habitation
- Jean Panet-Raymond : priorité Participation citoyenne
- Marie Lalonde : priorité Culture

## Chargés de projet :

- Mohand Djebrani : jardinier, projet en sécurité alimentaire d'Aliment'Action
- Audrey Langlais: animatrice de milieu, projet HLM de la table d'action aînés
- Philippe Plourde, Agent d'aide socioéconomique, projet fonds d'entraide et fricliste.
- Michael Brophy, chargé de projet en sécurité alimentaire d'Aliment'Action

### Les temps forts de l'année 2007-2008

#### La restructuration

Initiée en 2005-2006, la restructuration de Vivre Saint-Michel en santé avait pour but :

- D'intégrer les activités des tables d'actions et les activités du chantier de revitalisation urbaine et sociale
- D'assurer un meilleur lien entre les tables d'actions et les clubs de partenaires et le conseil d'administration
- De faire une place aux partenaires extérieurs au quartier dans la structure de VSMS
- De renforcer la permanence afin de mieux soutenir la concertation.

Des consultations ont été menées auprès des membres et partenaires de VSMS ainsi qu'auprès des tables d'action. Les membres du conseil d'administration ont élaboré une proposition de restructuration qui a été soumise aux membres en assemblée générale extraordinaire le 24 mai 2006. Lors de cette assemblée, les membres ont adopté les modifications proposées à la permanence de VSMS et ont demandé un temps de réflexion pour adopter les modifications à la structure de gouvernance.

Une tournée de consultation des tables d'action et des clubs de partenaires a été effectuée en septembre 2006 pour discuter des modifications à la structure de gouvernance de VSMS. Le conseil d'administration a élaboré une proposition de modifications aux règlements généraux qui intégrait tous les éléments de la nouvelle structure de gouvernance proposée. Les membres de VSMS ont adopté ces modifications aux règlements généraux lors d'une assemblée générale extraordinaire qui a eu lieu le 11 octobre 2006.

Voici les principaux éléments de la restructuration :

## ...... Gouvernance et administration

Le futur n'est autre que du présent qui se précipite à notre rencontre.

Frédéric Dard

Ancienne structure	Nouvelle structure
Permanence : Un poste Un coordonnateur qui assurait l'ensemble des activités de soutien à la concertation et de gestion quotidienne de l'organisme.	Permanence : Quatre postes  Direction générale  Coordination des communications et des activités de bureau  Coordination des tables d'action
Gouvernance :	<ul> <li>Coordination des clubs de partenaires</li> <li>Gouvernance :</li> </ul>
<ul> <li>Un conseil d'administration de neuf personnes composé de :</li> <li>Trois représentants provenant des organismes communautaires.</li> <li>Deux représentants des citoyens</li> <li>Deux représentants provenant des institutions</li> <li>Deux représentants provenant des entreprises</li> <li>Ces personnes étaient élues en assemblée générale par les collèges électoraux.</li> </ul>	Un conseil d'administration composé de 21 personnes :  Neuf personnes élues lors de l'assemblée générale par les collèges électoraux :  • Trois représentants des citoyens  • Trois représentants provenant des institutions publiques  • Trois représentants provenant des entreprises  Douze personnes provenant des cinq tables d'action et des sept clubs de partenaires.
<ul> <li>Un comité exécutif composé de trois personnes :</li> <li>Président</li> <li>Vice-président</li> <li>Secrétaire trésorier</li> </ul>	Parmi ces 12 personnes au moins quatre personnes doivent provenir des organismes communautaires.  Un comité exécutif composé de cinq personnes :  Président  Vice-président  Secrétaire  Trésorier  Conseiller
Le conseil d'administration décidait des orientations et faisait le suivi de la gestion de l'organisme. Il était également impliqué dans des activités de gestion interne telles que l'embauche du personnel et la signature des contrats.  Les clubs de partenaires ne faisaient pas partie de la structure de VSMS et les 5 tables d'action n'étaient pas représentées au conseil d'administration.	Le conseil d'administration décide des orientations, du plan d'action stratégique et ratifie les décisions du comité exécutif.  Le comité exécutif adopte les politiques de gestion et le budget, fait le suivi budgétaire et encadre la direction générale.  La direction générale assure la gestion des ressources humaines, financières et matérielles en accord avec les orientations adoptées par le conseil d'administration.
Place des partenaires externes	Place des partenaires externes
Aucune place reconnue formellement dans la structure de VSMS.	Mise en place du comité aviseur. Cette instance est composée de décideurs locaux et de partenaires externes au quartier. Elle est instance consultative au conseil d'administration. (sera mis en place en 2007)

2008)

## ...... Gouvernance et administration

### Les temps forts de l'année 2007-2008

### Action concertée

- Consolidation et avancées importantes des projets concertés
- Augmentation de la collaboration entre les tables d'action et les clubs de partenaires

## Organismes porteurs de projets

- CDEC Centre-nord Projet Démarchage auprès des entreprises
- PARI Saint-Michel Voisinage du 21e siècle et Accès à la propriété
- Carrefour populaire Saint-Michel Parcours participation citoyenne
- Centre éducatif communautaire René Goupil -Parcours participation citoyenne et Bureau information logement
- Tandem Villeray-St-Michel-Parc-Extension -Projet sécurité urbaine
- Placement carrière été Objectif jeunesse plus
- Maison des jeunes par la Grand'porte Projet Insère jeunes
- La Tohu Intégration socio-professionnelle des jeunes
- Maison de la famille Espace citoyens Sainte-Lucie
- Mon Resto Espace citoyen Mon Resto

### Gouvernance et vie associative

- Amélioration du fonctionnement du conseil d'administration
- Appropriation du texte « Changer Saint-Michel »

## Autres dossiers de quartier

- Transport
- Sommet des élus

## ..... Gouvernance et administration

L'Homme qui déplace une montagne commence par déplacer les petites pierres.

Confucius

Les tables d'actions et les clubs de partenaires sont les lieux où se décident et se vivent les actions concertées de VSMS. Plus de 63 organismes communautaires, institutions publiques et entreprises participent aux tables d'action et clubs de partenaires de Vivre Saint-Michel en santé. Il est très stimulant de constater la diversité des partenaires impliqués dans les tables et clubs et la richesse de l'apport de chacun dans notre action collective.

## Enjeux au niveau des tables d'action :

Les tables d'action ont toutes faites des démarches pour préciser leurs mandats et leurs priorités. Elles ont mis en place plusieurs projets concertées comme en témoignent les pages qui suivent.

La restructuration a permis de repréciser les liens entre VSMS et les tables d'action. Les préoccupations des tables sont désormais transmises au conseil d'administration par leurs représentants. Les tables reçoivent un soutien accru de la part de la permanence de VSMS, ce qui a été identifié comme une plus-value de la part des membres impliqués.

### En jeux au niveau des clubs de partenaires

Les clubs de partenaires sont les instances qui actualisent les projets du chantier de revitalisation urbaine et sociale.

Le plan d'action du chantier a entamé sa 3<sup>e</sup> année d'opération dans les quatre priorités (Revenu, Habitation, Accès aux services Sports, Loisirs, Culture, Commerce et Sécurité urbaine). La participation citoyenne est une orientation transversale aux priorités du chantier.

Pendant l'année 2006-2007 les activités de participation citoyenne ont été très nombreuses et variées.

Au niveau des projets qui sont poursuivis à l'intérieur des quatre grandes priorités du plan d'action, 23 des 42 projets de notre plan d'action sont en cours de réalisation. Dans chacune des priorités, les clubs de partenaires ont été très actifs et les projets se sont développés et ont enregistré des progrès. Vous pourrez constater ces progrès dans les différents rapports des clubs de partenaires. Vous constaterez également qu'après deux ans et demi d'implantation, les réalisations concrètes commencent à émerger.

Se réunir est un début; rester ensemble est un progrès; travailler ensemble est la réussite.

Henri Ford

## Table d'action des aînés Bilan 2007-2008

La table d'action des aînés s'est rencontrée à 6 reprises durant l'année avec une participation moyenne de 8 groupes par rencontre. La table a mis en place des sous-comités de travail pour suivre ses principaux dossiers

## **Projet HLM**

La table a accentué ses efforts pour soutenir la vie communautaire dans 3 HLM aînés du quartier (Des Carriers, André Corneau et Bruchési) et a réussi, pour une deuxième année, à obtenir du financement du programme d'aide à l'initiative communautaire et sociale (PAICS) de la Société d'habitation du Québec et du contrat ville afin de consolider le travail entrepris par l'intervenante de milieu. Le comité de suivi s'est réuni à 13 reprises pour définir des stratégies d'intervention pour chacune des habitations et offrir le soutien nécessaire à l'intervenante de milieu. De plus, le comité de suivi a identifié le HLM André Corneau comme l'habitation désignée pour être soutenue par une 2e intervenante dans le cadre du programme Habiter la mixité offert par l'office municipal d'habitation. Enfin, le comité de suivi a rencontré les résidants de chaque habitation pour procéder à l'évaluation et à l'impact du projet. Nous constatons que les interventions ont permis d'augmenter la participation des résidants aux activités, d'améliorer le climat entre résidants et contribuer à favoriser l'implication bénévole. Une troisième demande de financement au programme PAICS a été déposée et nous sommes en attente d'une réponse qui devrait nous parvenir d'ici le mois de juin.

### Projet Mon implication, je la partage

Dans la foulée de la journée S'entr'aînés à s'entraider du 18 avril dernier qui consistait à reconnaitre l'implication bénévole des aînés de Saint-Michel, un comité de travail a été formé pour évaluer les suites à donner à cette journée et rencontrer quelques aînés ayant reçu un hommage pour leur engagement bénévole. Ce comité a par la suite déposé une nouvelle demande de financement au programme Nouveaux Horizons qui a été acceptée. Le projet a démarré en janvier 08 et une chargée de projet a été embauchée. Le projet vise à faire connaître les compétences et les expériences des aînés par le bais d'une chronique mensuelle dans le Journal Le Monde ainsi que par le bais de

conférences. Jusqu'à maintenant, deux chroniques ont été rédigées présentant deux aînés engagées dans leur communauté. Les conférences et la mise en place d'un réseau de bénévoles ainsi que la poursuite des chroniques sont des activités qui devraient voir le jour durant la prochaine année.

#### **Autres dossiers**

- -Réalisation du programme de prévention des chutes à Des Carriers auprès de 12 personnes
- -Discussions sur le transport chez les aînés et sur la participation citoyenne avec la représentante de ce dossier au Carrefour populaire Saint-Michel
- -Rédaction de 3 lettes d'appui pour soutenir l'AQDR et le Centre Communautaire des aînés dans le cadre de demande de financement
- -Dépôt d'une demande de financement au programme de soutien au logement communautaire qui a malheureusement été refusée

### Perspectives 2008-2009

- Poursuivre et consolider le travail de l'intervenante de milieu en HLM
- Réaliser les activités du projet Nouveaux Horizons « Mon implication, je la partage »
- Assurer un suivi au plan d'action concerté du club de sécurité, volet aînés
- Participer et collaborer au bilan et à la phase 2 de la planification de la démarche de revitalisation du quartier

- AFEAS
- AQDR Saint-Michel
- Bonjour Aujourd'hui Universel
- Centre communautaire des aînés Saint-Michel/ Rosemont
- CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel
- Le temps d'une pause, service de répit
- Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM)
- PDQ 30
- Tandem
- Ville de Montréal (arrondissement)
- Vivre Saint-Michel en santé.

## Table d'action Aliment'Action Saint-Michel Bilan 2007-2008

Avec une moyenne de participation de 7 organismes membres, la concertation a tenu 8 rencontres. Le comité de coordination, quant à lui, s'est réuni à 18 reprises pour préparer et suivre les travaux de la table et travailler sur le fonctionnement de la table : mécanismes et modalités d'adhésion, rôles et responsabilités du fiduciaire, du comité de coordination et du coordonnateur de la table et rédaction d'une entente de collaboration entre le fiduciaire et les membres de la table.

## Principaux dossiers:

## Nouvelles orientations de la DSP en matière de sécurité alimentaire:

Le 18 mai dernier, la Direction de la santé publique (DSP) convoquait l'ensemble des acteurs en sécurité alimentaire de Montréal pour présenter son orientation vers le développement durable et son nouveau cadre de référence. Ce virage majeur a généré plusieurs discussions et a eu des conséquences importantes pour la concertation locale : positionnement de la concertation face aux nouvelles orientations, demande de financement de transition compte tenu que le nouveau financement ne soutient plus les concertations mais des projets de développement durable, rencontre avec les représentants de la DSP, mise à pied du coordonnateur d'Aliment'action, changement de fiduciaire auprès de la DSP et nouvelle demande de financement liée à la réalisation d'un projet de quartier. Le projet déposé vise à procéder à diverses consultation afin d'identifier les moyens et les stratégies à développer pour améliorer la sécurité alimentaire dans le quartier dans une perspective de développement durable.

#### **Contrat ville**

Encore cette année, grâce à l'arrondissement, la concertation a pu bénéficier des services d'une nutritionniste et d'un jardinier. Le travail de la nutritionniste a consisté à soutenir les membres de la table dans leurs activités auprès de la population en matière de contenu nutritionnel et d'outils d'animation et a permis d'enrichir le contenu de la bibliothèque d'Aliment'action. Pour sa part, le jardinier a accompagné 5 groupes dans la réalisation de jardins collectifs destinés aux jeunes, aux familles, aux aînés et aux personnes souffrant de problèmes de santé mentale. sécurité alimentaire, Aliment'action a exploré tout au

## Journée de l'alimentation et lancement du bottin des ressources

Organisée le 27 mars dernier, la journée de l'alimentation est devenue une tradition dans le quartier. Près de 150 personnes se sont déplacées pour rencontrer les différentes ressources en sécurité alimentaire et prendre part aux ateliers offerts. Cet événement a été l'occasion de procéder au lancement du bottin des ressources alimentaires du quartier tiré à 150 exemplaires.

### Projet Bonne Boîte Bonne Bouffe

Aliment'action s'est associé à Moisson Montréal pour poursuivre le projet Bonne Boîte Bonne Bouffe (BBBB) qui consiste à livrer des paniers de fruits et légumes frais à prix très compétitifs aux familles du quartier. Cinq organismes servent de point de chute pour cette distribution auprès des citoyens et citoyennes.

## Perspectives 2007-2008

- Mise en œuvre du plan d'action de la table et poursuite des projets Bonne Boîte Bonne Bouffe et la journée de l'alimentation
- Réaliser les consultations afin de définir un projet de développement durable en sécurité alimentaire
- Participer au bilan et à la planification de la phase 2 de la démarche de revitalisation de quartier

- Carrefour populaire de Saint-Michel
- CECRG
- Centre communautaire des Aînés Saint-Michel/ Rosemont
- Centre Local d'emploi
- CSSS Saint-Michel et Saint-Léonard
- Centre communautaire La Patience
- Maison de la famille Saint-Michel
- Maison des Jeunes par la Grande Porte
- Mon Resto Saint-Michel
- Popote Roulante René Goupil
- Vivre Saint-Michel en santé

## Table d'action ConcertAction Enfance/ Famille Bilan 2007-2008

Concert'action enfance famille s'est réuni 6 fois durant l'année avec une participation moyenne de 14 groupes par rencontre. Le comité de coordination, quant à lui, s'est rencontré à 11 reprises pour préparer, planifier et assurer le suivi des travaux de la table.

## **Principaux dossiers:**

La table enfance famille a travaillé à l'opérationnalisation de son plan d'action et a suivi ses différents projets selon ses 3 pistes d'intervention.

## <u>Piste 1 : Axer les efforts sur la préparation des</u> enfants à l'école

-Lire écrire grandir (LEG) ensemble à Saint-Michel qui vise à faire la promotion de l'éveil à l'écrit a lancé son site web ainsi que ses nouveaux outils promotionnels et d'information. LEG a également offert des journées de formation aux intervenants (CPE, services de garde) afin de faire la promotion de l'éveil à l'écriture par le jeu.

-Passage maison école, projet de préparation des touts petits à l'école, a intégré cette année une quatrième école à son programme.

-Halte-garderie Brin d'Herbe : Mise sur pied d'un comité de relance et recherche de financement.

# Piste 2 : Contribuer à ce que les parents et les familles élargies développent leurs compétences parentales

-Projet relevailles : Identification d'un porteur de dossier (Mon Resto) et formation d'un comité de travail pour réfléchir aux pistes de développement du projet.

-Relais des jeunes familles : Soutien aux démarches de financement et rédaction de lettres d'appuis.

-Formation pour les intervenants du quartier sur l'immigration ayant pour thème : « De l'aéroport à Saint-Michel ». Cette formation a rejoint 40 personnes.

## Piste 3 : Mettre en place des conditions favorables à l'établissement d'un quartier propice à la vie familiale

-Femmes-Relais : Mise en place d'un comité de relance pour redémarrer le projet qui, faute de financement, a du cesser ses activités en novembre 06. Le comité de

relance s'est réuni à 6 reprises et a déposé au printemps plusieurs demandes de financement. Quatre bailleurs de fonds se sont associés au projet Femmes-Relais pour un investissement total de 116 000\$. Deux emplois ont été créés et les activités ont débuté en novembre dernier. Le comité de relance s'est depuis transformé en comité de suivi et s'est réuni à 4 reprises.

-Semaine québécoise des familles : Le comité organisateur a tenu plusieurs rencontres de travail pour la réalisation de cet événement qui a rejoint 400 familles à la TOHU. Le comité organisateur s'est penché sur la stratégie de mobilisation des familles du quartier en vue de l'édition 2008.

-Trottinette: Les membres de la table ont adopté une politique d'abonnement à leur petit journal qui s'adresse aux parents et aux intervenants du quartier.

-Autres dossiers : La table a également discuté des conditions de logements et de politique familiale.

### Perspectives 2007-2008

- Poursuivre la réflexion sur le projet Relevailles et valider les avenues de développement de ce service
- S'assurer que les services de répit soient maintenus dans le secteur Saint-René Goupil
- Participer, en collaboration avec le CSSS, à l'organisation d'un événement pour diffuser les résultats de la recherche sur la maturité scolaire
- Participer au bilan et à la planification de la démarche de revitalisation du quartier
- Réévaluer l'entente de collaboration entre VSMS et 1,2,3 Go! Saint-Michel
- Suivre de près le déploiement des fonds alloués à la petite enfance par la Fondation Chagnon ainsi que les orientations et le développement s'y rattachant

- 1,2,3 Go! Saint-Michel
- Action Sécurité qualité de vie Saint-Michel
- Aliment'action Saint-Michel
- Bibliothèque des jeunes de Saint-Michel
- Bibliothèque Saint-Michel
- CECRG
- Centre jeunesse de Montréal
- CSSS Saint-Michel et Saint-Léonard
- CPE Lieu des Petits
- CPE Soleil Joyeux
- École Saint-Bernardin
- École St-Noël Chabanel
- Entraide Kouzin Kouzin'
- Femmes-Relais
- Gap-Vies
- Garderie Bonheur d'occasion
- Garderie Poussinet
- Joujouthèque Saint-Michel
- Maison de la famille Saint-Michel
- Maison des Jeunes par la Grande Porte
- Mon Resto Saint-Michel
- Popote Roulante René Goupil
- Vivre Saint-Michel en santé

## **Groupe Action Jeunesse** Bilan 2007-2008

Quelle belle année pour le GAJ. Le GAJ s'est réuni à cinq reprises et la participation a été exceptionnelle, avec une moyenne de 20 organismes par rencontre pour une participation moyenne de 29 personnes. De plus, nous avons observé une plus grande stabilité sur le plan des délégations et de l'implication des organismes ce qui a permis de bonnes avancées sur plusieurs dossiers. Pour sa part, le comité de coordination s'est rencontré à 4 reprises pour planifier, organiser et suivre les travaux de la table.

## Principaux dossiers:

- Journée de réflexion stratégique: Le 11 juin dernier, les membres du GAJ ont tenu une journée complète de réflexion afin de mieux définir les orientations et le fonctionnement du GAJ et convenir de la façon de traiter les problématiques jeunesse dans le quartier. 34 personnes, représentant 21 organismes, ont participé à cette rencontre déterminante pour le GAJ. En septembre, les membres ont adopté le mandat et les objectifs du GAJ ainsi que le processus d'adhésion à la table. Depuis, quatre nouveaux membres ont adhéré au GAJ: le CJE Centre-Nord, le Forum jeunesse, l'Association des ingénieurs et scientifiques Haïtiano-Canadiens et le Projet Love.
- Diagnostic de la situation des jeunes dans le quartier: De septembre à décembre, les membres du GAJ ont été invités à se regrouper en sous-comités de travail (comité 6-12, comité 13-17 et comité 18-25) pour faire un diagnostic de la situation des jeunes dans le quartier. 8 rencontres de travail en sous-comités ont permis de dégager un état de situation et identifier des priorités d'action dont l'organisation d'un événement rassembleur dans le quartier.
- Employabilité des jeunes : Les comités 13-17 et 18-25 ont été invités à échanger avec la chargée de priorité Revenu pour connaître les projets d'employabilité jeunesse en cours et développer davantage de collaborations autour des interventions en employabilités sur le territoire. Suite à cette première démarche, les groupes participant ont décidé de se rencontrer à nouveau durant la prochaine année pour travailler à un meilleur arrimage entre les groupes d'employabilité et les autres ressources jeunesse.
- Projets financés par la Direction de la santé publique : En prévention de la toxicomanie, 4 projets allant de la promotion de la santé à la réduction des méfaits ont été recommandés par le comité de sélection de projets. Ces projets rejoignent une clientèle âgée entre 6 à 25 ans et offrent divers types d'interventions : travail de rue, activités de promotion de la santé et théâtre d'intervention. Une formation sur les différentes substances les plus consommées par les jeunes a été offerte par le groupe de recherche et d'intervention

psychosociale (GRIP). Trente-trois personnes, représentant seize organismes, étaient présentes. Dans le volet intégration sociale des jeunes, deux projets ont été financés.

Personnes-invitées : Le GAJ a accueilli l'organisme MU qui est venu présenter leur projet de création d'une murale dans Saint-Michel qui s'est finalement réalisée sur les murs du CECRG en collaboration avec une quinzaine de jeunes de Saint-Michel. Enfin, une cadre du Réseau nord de la CSDM est venue présenter l'école communautaire au GAJ.

### Perspectives 2008-2009

- Mise en œuvre du plan d'action du GAJ
- Resserrer les liens de collaboration avec le CSSS en ce qui concerne la santé physique et mentale des jeunes
- S'associer ou réaliser un événement rassembleur jeunesse dans le quartier afin de mettre en valeur des modèles positifs de jeunes
- Poursuivre les travaux avec les sous-comités 13-17 et 18-25 sur l'employabilité
- Participer et collaborer au bilan et à la phase 2 de planification de la démarche de revitalisation de quartier

- Action sécurité qualité de vie St-Michel-Est
- Arrondissement VSP
- Association des ingénieurs et scientifiques Haïtiano-Canadiens
- Carrefour jeunesse emploi Centre-Nord
- Centre éducatif communautaire René-Goupil
- Centre Jeunesse de Montréal
- Centre Lassalien
- Cirque du Soleil
- CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel
- École primaire St-Mathieu
- École secondaire Joseph-François Perrault
  - École secondaire Louis-Joseph Papineau
- Forum Jeunesse Saint-Michel
- **GAP-VIES**
- L'Anonyme
- Le TA7
- Loisirs communautaires Saint-Michel
- Maison d'Haïti
- Maison de la famille
- Maison des jeunes Par la Grand'Porte
- Objectif Jeunesse +
- Pact de Rue
- Relais des jeunes familles
- Réseau Nord-CSDM
- Service Canada
- Tandem VSP
- Vivre Saint-Michel en santé

## Table d'action en santé mentale Bilan 2007-2008

La Table d'action en santé mentale s'est réunie à sept reprises entre le 1er avril 2007 et le 31 mars 2008, avec une participation moyenne de six organismes par rencontre.

### Principales activités :

La Table a organisé une rencontre de quartier le 11 avril dernier pour valider un plan d'action triennal 2007-2010. Cette rencontre a réuni 30 personnes représentant 19 organismes qui œuvrent dans le quartier.

Les trois principaux objectifs de ce plan d'action sont :1) Favoriser une meilleure connaissance et un meilleur réseautage entre les organismes en santé mentale et les ressources du milieu, 2) Approfondir et partager les connaissances sur la santé mentale, 3) Améliorer nos pratiques et nos interventions en regard de la population. L'essentiel du travail des membres a donc porté sur l'organisation d'activités pour atteindre ces objectifs. En voici un bref résumé :

- 1) L'organisation de deux déjeuners-causeries. Le premier présentait les services de «suivi communautaire» et a rejoint 30 personnes représentant 16 organismes. Le second a porté sur les services des «centres de crise» et 26 personnes provenant de 14 organismes étaient présentes à cette activité. De plus, en lien avec le réseautage et surtout la réforme des services en santé mentale, les membres de la Table ont rencontré la direction du CSSS pour réitérer leur désir de collaborer activement à la mise en place du guichet d'accès en santé mentale et le développement du réseautage entre le CSSS et le milieu.
- 2) L'organisation d'une conférence sur la santé mentale a permis à 27 personnes représentant 12 organismes, de démystifier les différents concepts comme la santé mentale, les troubles mentaux, la détresse psychologique, etc. Toujours dans l'optique du partage des connaissances, la Table a diffusé de l'information à l'ensemble des organismes du milieu concernant plus de 13 conférences ou formations touchant la santé mentale.
- 3) Concernant l'amélioration de nos pratiques, soulignons la mise sur pied d'un groupe de soutien à l'intervention.14 intervenants du quartier qui ne sont pas

spécialisés en santé mentale, mais qui sont confrontés à des situations difficiles dans le cadre des activités de leurs organismes, ont pu bénéficier du support de ce groupe de soutien animé par 2 professionnels chevronnés à partir de discussions de cas. Ce groupe de soutien et d'entraide s'est réuni à quatre reprises et a été rendu possible grâce à la collaboration du Centre de crise L'Entremise et du CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel.

Tout au long de l'année les membres ont suivi les développements de la réforme des services en santé mentale, ainsi que les discussions et travaux ayant cours à la Table de la sous-région Est. En terminant, suite à une demande d'une citoyenne, les membres se sont penchés sur la question du membership. Ils en sont venus à la conclusion que la Table doit demeurer un lieu de concertation pour les organismes. Si nous avons des demandes de citoyens intéressés par la santé mentale, il faudrait les référer aux organismes spécialisés (pour leur CA ou comme bénévole).

### Perspectives 2008-2009

Poursuite de l'actualisation du plan d'action triennal 2007-2010 :

- Diffusion d'information touchant des formations en santé mentale :
- Organisation de conférences et de déjeunerscauseries destinés à démystifier les problématiques liées à la santé mentale.
- Poursuite du groupe de soutien à l'intervention pour une deuxième année.
- Maintien d'une veille stratégique sur les enjeux du développement du guichet d'accès en santé mentale du CSSS Saint-Léonard et Saint-Michel
- Participation au bilan et à la phase 2 de planification de la démarche de revitalisation du quartier

- Carrefour populaire Saint-Michel
- Centre communautaire des aînés de Saint-Michel/ Rosemont
- Centre de crise L'Entremise
- Centre éducatif communautaire René-Goupil
- CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel
- Entraide Saint-Michel
- Services communautaires Cyprès
- Vivre Saint-Michel en santé

## Club des partenaires Participation citoyenne Bilan 2007-2008

Le Club des partenaires Participation citoyenne s'est réuni à trois reprises au cours de l'année. Une de ces rencontres a porté sur le bilan des projets en cours et sur les perspectives pour la prochaine année. De plus les agents de participations citoyennes se sont réunis à quelques reprises pour échanger sur leur travail.

Le but du Club est d'informer, d'échanger et de soutenir la réalisation de projets dans lesquels les citoyens, les citoyennes, les jeunes participent, s'impliquent pour améliorer leur milieu de vie et contribuer à la revitalisation de leur quartier.

#### Faits saillants:

- Les projets continuent à se développer et certains comités de citoyens se consolident et donnent naissance à de nouvelles implications de citoyens.
- Certains citoyens assurent de nouvelles responsabilités dans des CA d'organismes communautaires.
- Il y a de plus en plus de collaborations entre les projets de participation citoyenne et avec d'autres clubs et tables du quartier.
- La visibilité médiatique se maintient dans le quartier et les agents de participation sont sollicités par d'autres organismes hors du quartier pour parler de leur expérience.
- L'évaluation des projets s'amorce pour faire le point après 2 ans.
  - La précarité du financement demeure un obstacle au développement : deux projets ont vu leur financement sérieusement diminuer

## Les organismes porteurs d'un projet

- Carrefour Populaire Saint-Michel
- Centre éducatif communautaire René-Goupil
- Maison de la Famille Saint-Michel
- Mon Resto Saint-Michel
- PARI Saint-Michel
- La Fondation Bronfman

## Perspectives 2007-2008

- Consolider et élargir les comités de citoyen.
- Soutenir l'émergence de nouveaux leaderships tant chez les citoyens que chez les jeunes et assurer des outils par la formation.
- Continuer à développer plus de liens entre les projets et avec des projets menés par d'autres Clubs de partenaires.
- Relancer les démarches pour rejoindre plus de personnes encore isolées.
- Faire l'évaluation des projets après deux ans.
- Trouver de nouvelles sources de financement pour assurer les projets actuels.

### Membres du club :

- Aliment'Action
- AQDR Saint-Michel
- Carrefour Populaire Saint-Michel
- Centre communautaire des aînés Saint-Michel/ Rosemont
- Centre éducatif communautaire René-Goupil
- CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel
- Forum jeunesse
- Journal communautaire Le Monde
- Maison de la Famille Saint-Michel
- Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
- Mon Resto Saint-Michel
- Objectif Jeunesse
- PARI Saint-Michel
- Paroisse Saint-René-Goupil
- Projet C-Vert
- Regroupement des citoyens de Saint-Michel
- TOHU, cité des arts du cirque
- Femmes Relais
- CRAIPROHM
- Vivre Saint-Michel en santé

Un merci particulier à Jean Panet-Raymond, Chargé de priorité, et aux agents de participation citoyenne : Yveslise R. Philistin, Renée-Claude Bergeron, Andres Barahona, Stéphane Cardi, José Meija, Patricia Perez et Michel Séguin ainsi que les citoyennes et citoyens qui ont joué un rôle de premier plan dans la réalisation des projets au cours de la présente année.

## Club des partenaires Revenu Bilan 2007-2008

Le Club des partenaires Revenu s'est réuni à trois reprises au cours de l'année et les comités chargés d'un projet particulier, se sont réunis périodiquement. La participation aux rencontres du Club a été bonne, avec une moyenne d'une dizaine de personnes par rencontre. Les partenaires du Club Revenu ont travaillé sur quatre projets différents en 2007 - 2008. Trois autres projets de la priorité Revenu ont été travaillés dans d'autres lieux de concertation, soit le GAJ, Concert'action enfance-famille et le comité de concertation pour le développement de la carrière Saint-Michel

Le but du Club est d'informer, d'échanger et de soutenir la réalisation de projets de formation, de création d'emploi et d'embauche locale donnant accès à une meilleur revenu disponible pour les individus et les familles

#### Faits saillants:

- La tenue d'un « Rendez-vous de l'emploi et de la formation» qui a réuni trois entreprises et plus de 250 participants;
- L'accompagnement de deux entreprises dans leurs efforts d'embauche locale et l'accord avec le promoteur de la carrière Saint-Michel sur un objectif de 55% d'embauche locale;
- L'accompagnement de 12 jeunes de l'école Joseph-François-Perrault dans une démarche d'employabilité, dont 8 se sont trouvé un emploi d'été ou à temps partiel; l'obtention d'un financement pour poursuivre le projet;
- La prise en charge par le GAJ du suivi de la planification communautaire jeunesse;

## Les organismes porteurs d'un projet

- CDÉC Centre-Nord
- Objectif jeunesse+
- VSMS

### Perspectives 2008-2009

- Intensifier l'accompagnement des entreprises dans leurs efforts d'embauche locale;
- Poursuivre le projet «Orientation emploi Saint-Michel » autrefois « Placement été Saint-Michel » pour 20 jeunes de l'école secondaire Joseph-François-Perrault;
- Favoriser les arrimages entre les ressources d'em-

- ployabilité, les ressources jeunesse et le Carrefour jeunesse emploi dans la continuité des travaux de la planification communautaire jeunesse;
- Consolider la Fric-Liste et trouver un moyen d'en assurer la pertinence et la viabilité à long terme ;

## Membres du club :

- ACEF du Nord de Montréal
- Arrondissement VSP Direction culture, sport, loisir et développement social
- Caisse Mont-Rose Saint-Michel
- CDÉC Centre-Nord
- CLE Saint-Michel
- Centre Gabrielle-Roy
- · Centre Yves-Thériault
- CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel
- École secondaire Joseph-François Perrault
- Emploi jeunesse
- Maison des jeunes Par la Grand'Porte
- Objectif Jeunesse +
- Service Canada
- Vivre Saint-Michel en santé

Un merci particulier à Jacque Line Bader, Chargé de priorité, à Philippe Plourde, à Madeleine Houle et Nathalie Ouimet qui ont joué un rôle de premier plan dans la réalisation des projets au cours de la présente année.

## Club des partenaires Habitation Bilan 2007-2008

Le Club des partenaires en Habitation s'est réuni à trois reprises au cours de l'année et le comité aviseur pour le Bureau Info-logement a tenu cinq rencontres. Environ le tier des membres du Club participent aux rencontres de façon assidu, soit ceux qui sont plus directement impliqués dans la réalisation des projets.

Le but du Club et du comité aviseur est d'informer, d'échanger et de soutenir le développement de l'habitation dans le quartier.

#### Faits saillants:

- Pour la rénovation des logements, deux rencontres ont eu lieu entre des représentants de l'arrondissement, de la ville centrale et de VSMS afin d'inciter certains propriétaires à utiliser les programmes de subvention pour rénover leurs immeubles;
- Le Bureau Info-Logement a repris ses activités en 2008 à raison de deux jours semaines et à son mandat s'ajoute celui de la défense des droits des locataires;
- La restauration de 28 logements acquis par Habitation Terrasses Saint-Michel est en cours et les logements seront prêts pour la location dans le courant de 2008;
- Le programme Comptes individuels de développement St-Michel (CID St-Michel) a été lancé en 2007 en partenariat avec Samcon, la Banque Nationale et la Caisse d'économie solidaire. Près d'une quinzaine de ménages se sont inscrits sur une liste de requérants;
- Projets réalisés : 24 unités de logements coopératifs et 13 unités réalisées par le Fonds dédié à l'habitation pour femmes seules. 42 unités de logements sont en cours de réalisation et 100 autres sont en processus avancé de planification.

## Les organismes porteurs d'un projet

- Centre éducatif communautaire René-Goupil
- Habitation Terrasses Saint-Michel
- Groupe Conseil en développement de l'habitation (CDH)
- PARI Saint-Michel

### Perspectives 2007-2008

 En collaboration avec l'arrondissement et la ville centrale, inciter les propriétaires de logements

- locatifs à restaurer leurs immeubles en mauvais état par le biais des programmes de subvention;
- Soutenir le Bureau Info-logement pour la mise en place de moyens pour la défenses des droits des locataires en collaboration avec d'autres groupes du guartier;
- En accession à la propriété, soutenir les ménages du quartier qui souhaitent devenir propriétaires de leur logement;
- Maintenir à jour l'inventaire des terrains vacants et des immeubles propices au développement de nouveaux projets

## Membres du club:

- AQDR Saint-Michel
- Arrondissement VSP service de l'aménagement du territoire et du service aux entreprises
- Bâtir son guartier
- Caisse populaire Saint-Michel
- Caisse d'économie solidaire
- Carrefour populaire Saint-Michel
- Centre éducatif communautaire René-Goupil
- CSSS de Saint-Léonard et Saint-Michel
- Fil Action
- Groupe Conseil en développement de l'habitation (CDH)
- Habitation Terrasses Saint-Michel
- Mon Resto Saint-Michel
- Office municipal d'Habitation de Montréal
- PARI Saint-Michel
- Ville de Montréal Direction de projet Développement du logement social et abordable
- Vivre Saint-Michel en santé

Un merci particulier à Marcel Lebel, Chargé de priorité, à Annabelle Savard, Amélie Lafortune et Diane Lemire qui ont joué un rôle de premier plan dans la réalisation des projets au cours de la présente année

## Club des partenaires Services commerciaux (OSER Jarry) Bilan 2007-2008

Depuis plusieurs années des partenaires intéressés au développement de la rue Jarry se réunissent périodiquement. Ce groupe connu sous le nom d' « OSER Jarry » est devenu, à la faveur des modifications apportées à la structure de VSMS en 2006-2007, le Club des services commerciaux.

Le Club s'est réuni à 3 reprises au cours de l'année. La participation aux rencontres du Club a été bonne avec une moyenne d'une douzaine de personnes par rencontres. De plus le comité de travail chargé de préparer une proposition d'incorporation d'OSER Jarry s'est réuni quatre fois.

Le but du Club des services commerciaux est d'élaborer une vision de développement de la rue Jarry en artère commerciale de quartier et d'en favoriser la réalisation.

#### Faits saillants:

- L'avancement important du dossier d'enfouissement des fils électriques sur la rue Jarry;
- La décision de l'arrondissement de prioriser le développement de la rue Jarry et de mettre à jour les études sectorielles et d'amorcer une démarche de planification particulière (PPU) dans les 12 à 18 prochains mois;
- L'adoption par les partenaires d'un Règlement constitutif de la Société de développement OSER Jarry et le dépôt de la demande d'incorporation au Ministère des Institutions financières;
- Le transport en commun et le transport actif dans le quartier ;
- La mise en chantier par le CLSC d'une nouvelle installation sur la rue Jarry; complétion par la Caisse Desjardins de ses travaux d'aménagement et finalisation de la planification de la Coopérative Côté soleil;

## Perspectives 2008-2009

- Obtenir la décision ferme des corps publics quant à l'enfouissement des fils électriques sur la rue Jarry et un calendrier de réalisation approprié;
- Développer et mettre en œuvre un plan d'action pour positionner le développement de l'artère Jarry (de De Lorimier au boulevard Pie IX) dans le plan

- de développement économique de la ville de Montréal : « Réaliser Montréal 2025 » ;
- Inclure les travaux de concertation pour le développement de la carrière Saint-Michel dans les travaux du Club des services commerciaux;
- Démarrer la Société de développement OSER Jarry chargée de promouvoir et de coordonner le développement de la portion de la rue Jarry comprise entre De Lorimier et le boulevard Pie IX;
- Favoriser le développement d'un projet sur le site de la CSDM jouxtant le CHSLD Saint-Michel et s'assurer de la mise en chantier de la coopérative Côté Soleil.

### Membres du club :

- Arrondissement VSP Direction de l'aménagement du territoire et du service aux entreprises
- Arrondissement VSP Maire, conseillère et conseiller
- Caisse populaire Saint-Michel
- Carrefour populaire Saint-Michel
- CDÉC Centre-nord
- Centraide du Grand Montréal
- Chantier d'économie sociale
- Cirque du soleil
- CPE Populaire Saint-Michel
- CSSS Saint-Léonard Saint-Michel
- École Nationale du Cirque
- Fil Action
- Groupe conseil en développement de l'habitation (CDH)
- Journal de Saint-Michel
- TOHU, Cité des arts du cirque
- Vivre Saint-Michel en santé

Un merci particulier à nos partenaires de l'Arrondissement, à Claude Bricault, Gil Favreau, Joël Lebossé, Denis Sirois qui ont joué un rôle de premier plan dans la réalisation des projets au cours de la présente année

## Club des partenaires Sports et loisirs Bilan 2007-2008

Le Club des partenaires Sport et loisir s'est réuni à 2 reprises au cours de l'année. La participation aux rencontres du Club a été bonne avec une moyenne de vingt-cinq personnes par rencontres. De plus, dans le projet de Centre sportif, culturel et communautaire, 2 comités : un comité de pilotage et un comité des élues, se sont réunis au total dix fois.

Le but du Club Sport et loisir est d'informer, d'échanger et de soutenir le développement de la pratique du sport et des loisirs et le développement d'équipements appropriés dans le quartier.

#### Faits saillants:

- Publication d'un portrait de la pratique sportive des jeunes de 4 à 17 ans, de l'offre de services en matière de sport et de loisir;
- Adoption par les partenaires d'une démarche pour doter le quartier d'une vision et d'un plan d'action en matière de sport et de loisir;
- Adoption par les partenaires d'une structure de coordination unique et d'une ébauche de diagnostic de la pratique sportive des jeunes de 4 à 17 ans;
- Engagement de la Commission scolaire de Montréal d'investir environ 5 millions pour rénover les installations sportives de l'école Louis-Joseph-Papineau et les anciens Ateliers à des fins, entre autres, de sport et de loisir;
- Engagement de l'Arrondissement à piloter le projet de construction d'une nouvelle installation sportive sur le terrain de l'école Louis-Joseph-Papineau, d'y investir 25% du coût du projet et de faire les démarches en vue de réunir les sommes nécessaires

## Les organismes porteurs d'un projet

- CDÉC Centre-nord
- Québec en forme
- VSMS

## Perspectives 2008-2009

- Réaliser la rénovation des équipements sportifs et des anciens Ateliers de l'école Louis-Joseph-Papineau;
- Obtenir le financement pour le nouveau plateau sportif à être construit sur le site de l'école Louis-

- Joseph-Papineau et lancer l'appel d'offre pour la construction ;
- Consolider la structure de coordination de quartier en matière de sport et de loisir;
- Sur la base d'un diagnostic partagé, adopter une vision de développement et un plan d'action en matière de sport et de loisir.
- Compléter l'inventaire de la pratique sportive et de loisir des 4 18 ans, de l'offre de services et des équipements, en faire l'analyse, en assurer la diffusion et la compréhension.

### Membres du club:

- Arrondissement VSP Direction culture, sport, loisir et développement social
- Arrondissement VSP maire et conseillère de Saint-Michel
- Bureau du député fédéral Saint-Léonard Saint-Michel
- Bureau du député provincial de Viau
- Bureau du député provincial d'Ahuntsic
- Centre communautaire des aînés Saint-Michel/ Rosemont
- Centre éducatif communautaire René-Goupil
- Centre de loisir Saint-René-Goupil
- CDÉC Centre-nord
- Cirque du soleil
- CSDM Commissaire scolaire et chargé de projet
- École secondaire Joseph-François-Perrault
- École secondaire Louis-Joseph-Papineau
- Fédération des loisirs de Saint-Michel
- Les Monarques de Montréal
- Le TAZ
- Loisir communautaire Saint-Michel
- Maison d'Haïti
- Québec en forme
- SPVM, poste de quartier 30
- Vivre Saint-Michel en santé

Un merci particulier à Sophie Coley, Johanne Marcoux, Denis Sirois, Marie-Claude Lauzon, Nathalie Vaillancourt et Chantal Grandchamp qui ont joué un rôle de premier plan dans la réalisation de l'inventaire sur la pratique sportive et de loisir, de l'offre de services et des équipements.

## Club des partenaires Culture Bilan 2007-2008

Le Club des partenaires Culturels s'est réuni à 6 reprises au cours de la dernière année. La participation aux rencontres du Club a été de 15 personnes par rencontres. De mai à août, une quinzaine de réunions pour l'organisation et la réalisation de la FALLA 2007

Le but du Club Culture est d'informer et de soutenir l'émergence et le développement de la pratique culturelle et les échanges culturels entre les différentes communautés dans le quartier.

### Faits saillants:

- La deuxième année d'expérimentation des Arts nomades qui ont rejoint 250 enfants et leurs parents de deux écoles primaires du guartier;
- Tenue du salon des métiers d'art et de la culture -Le SOUK - les 8 et 9 février 2008, pour mettre en valeur les artistes et artisans des différentes communautés ethnoculturelles du quartier. Une cinquantaine d'artistes et artisans ont rencontré près de 1 000 visiteurs :
- Organisation d'une rencontre «Accès ressources» pour les artistes du SOUK et les organismes,
- Mise en place de pôles de création pour les adultes et les enfants dans l'objectif d'une participation créatrice à la FALLA 2007. Autour de 250 enfants et 150 adultes ont participé à la création de la sculpture de la Falla et près de 7 000 visiteurs;
- Mise sur pied d'un projet d'accompagnement pour artistes de la relève du quartier, par la TOHU et le Cirque du soleil;
- Représentation du Club des partenaires culturels au Conseil de développement culturel de Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension, collaboration avec le programme Hors les murs de la Maison de la culture

## Les organismes porteurs d'un projet

- Cirque du soleil
- TOHU, Cité des arts du cirque
- Vivre Saint-Michel en santé

### Perspectives 2008-2009

- Participation des organismes (pôles de création) à la Falla 2008 et dans l'élaboration et la tenue d'une parade;
- Tenue d'un sommet culturel pour favoriser l'émergence d'un Saint-Michel culturel qui contribue à

- la réalisation de la vision d'avenir du quartier et de l'arrondissement :
- Poursuite d'Arts Nomades dans 2 écoles du quartier :
- Accueil dans le quartier, d'un projet de création théâtral collectif, avec le *Théâtre les petites* lanternes:
- Accueil dans le quartier d'un projet cinématographique et musical avec le Wapiconi Mobile, implication des jeunes musiciens immigrants du quartier et des jeunes musiciens autochtones;
- Tenue d'un prochain SOUK. 2009

## Membres du club:

- Arrondissement VSP Direction de la culture, des sports, des loisirs et du développement social
- Alliance Théâtrale Haïtienne
- Carrefour Populaire Saint-Michel
- Centre des aînés Saint-Michel/Rosemont
- Centre des loisirs René-Goupil
- Centre éducatif communautaire René-Goupil
- Centre Gabrielle-Roy
- Centre Yves-Thériault
- Cirque du Soleil
- Conseil de la culture VSP
- Drop In
- École Joseph François-Perrault
- École Bienville
- Entraide bénévole Kouzin Kouzin'
- Loisir communautaire Saint-Michel
- Maison de la Famille
- Maison d'Haïti
- Maison des jeunes par la Grande Porte
- Comité sécurité, qualité de vie
- Ministère de l'Immigration et des communautés culturelles
- Mon Resto
- Pact de Rue
- Le TAZ
- TOHU, Cité des arts du cirque
- Vivre Saint-Michel en santé

Un merci particulier à Marie Lalonde, chargée de la priorité Culture, ; à Patricia Perez, Hélène Coulombe de la TOHU, à Linda Tremblay du Cirque du soleil et Martin Hurtubise du Programme Hors les murs qui ont joué un rôle de premier plan dans la réalisation des projets au cours de la présente année

## Club des partenaires Sécurité urbaine Bilan 2006-2007

Le Club des partenaires Sécurité urbaine n'a pas encore été formellement constitué. Ce Club sera convoqué à la fin du mois de septembre prochain afin de donner une nouvelle impulsion au dossier de la sécurité et d'augmenter le sentiment de sécurité dans la population du quartier.

#### Faits saillants:

- Obtention d'une subvention de la Direction de la santé publique de Montréal pour développer un plan d'ensemble pour le quartier en matière de sécurité urbaine;
- Entente de collaboration avec Tandem pour l'élaboration d'un plan d'action pour le quartier en matière de sécurité urbaine.
- Mise en route d'un inventaire des besoins et des ressources du quartier en matière de sécurité urbaine.

## L'organisme porteur d'un projet

Tandem Villeray/Saint-Michel/Parc-Extension

### Perspectives 2007-2008

- Valider auprès des organismes du quartier l'inventaire des besoins et des ressources.
- Constituer le Club de partenaires en sécurité urbaine;
- Élaborer un plan d'action en sécurité urbaine, le partager et en convenir avec le Club des partenaires;
- Tenir un événement publique pour informer la population du quartier et l'ensemble des partenaires du plan d'action et de la mise en œuvre de sa réalisation.

### Membres du club:

À venir en 2007 - 2008

Si l'on veut faire du concret, si l'on veut faire du vrai, il faut pouvoir faire travailler ensemble des gens différents.

François Bayrou

Un merci particulier à Daniel Champagne et à Sophie Daly qui jouent un rôle de premier plan dans la réalisation de ce projet.

## Dossier stratégique

### Carrière Saint-Michel:

La carrière Saint-Michel (ex carrière Francon) est un site qui occupe près de 20% de la superficie du quartier Saint-Michel. Une partie importante de ce site sert de lieu de déversement des neiges usées. Une autre portion de 10 millions de pieds carrés est inutilisée depuis plus de 20 ans. La Ville de Montréal, qui est propriétaire de ce terrain, a entrepris des pourparlers avec l'entreprise de développement commercial Smart centres dans le but de le vendre pour qu'on y installe un centre commercial de grande envergure. Lors de la mise en vente publique du terrain de la carrière Saint-Michel, Vivre St-Michel en Santé a fait des représentations auprès de la Ville de Montréal afin que le milieu soit consulté et impliqué dans les décisions concernant ce projet. Le maire de Montréal, Monsieur Gérald Tremblay, et le président du comité exécutif, Monsieur Frank Zampino, ont accédé à la demande de VSMS en mettant sur pied un comité de concertation sur le développement de la carrière Saint-Michel. Ce comité consultatif regroupe des représentants de la Ville centre, de l'Arrondissement Villeray/Saint-Michel/Parc-Extension, de VSMS, de la CDEC Centre-nord, d'Emploi Québec, de la CSDM et de gens d'affaires du quartier.

En conformité avec les orientations adoptées en avril 2006, VSMS a participé au comité de concertation.

## Rappel des orientations adoptées lors de l'assemblée de quartier du 25 avril 2006 :

- Que les représentants de VSMS participent à la démarche de concertation proposée par la Ville de Montréal pour le développement de tout projet de la carrière Saint-Michel;
- Que les représentants de VSMS prennent connaissance et analysent le projet que Smart centres a proposé à la Ville de Montréal pour développer le site de la carrière Saint-Michel, afin de s'assurer que celui-ci correspond aux critères de développement de la carrière Saint-Michel élaborées par la concertation;
- Que les représentants de VSMS s'assurent de la tenue, dans un délai raisonnable, d'une consultation publique sur tout projet de développement de la carrière Saint-Michel et ce, avant l'adoption de tout accord de développement;
- Que les représentants de VSMS fassent rapport de l'évolution du processus de concertation aux assemblées de quartier et à l'assemblée générale de VSMS;

 Que VSMS envisage d'autres mesures d'action si le projet ne répond pas aux critères de développement.

Rappel des critères de développement de la carrière adoptés par VSMS :

#### Contexte

Le quartier Saint-Michel fait l'objet d'une mobilisation sans précédent tant de la part des acteurs locaux que de grands partenaires régionaux, provinciaux et fédéraux autour d'un chantier de revitalisation urbaine et social.

Le développement de la carrière Saint-Michel doit s'intégrer dans l'ensemble de cette démarche de revitalisation urbaine et s'inscrire dans la vision suivante :

Saint-Michel, un quartier agréable à vivre, propice à la vie familiale et aux échanges multiculturels, une communauté active et solidaire, qui se prend en main et qui contribue à l'essor de Montréal.

Dans ce contexte, le développement de la carrière Saint-Michel ne peut se faire que par un projet hors du commun qui tiendra compte des intérêts de la population locale en servant de levier pour la création d'une nouvelle dynamique sociale et économique.

#### Critères de développement

Un développement qui est une plus value pour la population locale et qui contribue à la revitalisation du quartier:

- En contribuant à la mise en valeur du quartier (image, sentiment d'appartenance);
- En s'inscrivant en complémentarité avec les infrastructures commerciales locales;
- En créant des emplois pour la population locale ;
- En favorisant le désenclavement de la partie Est du quartier ;
- En apportant une amélioration au paysage urbain;
- En attirant des activités économiques diversifiées qui contribueront à la création d'un pôle civique et commercial sur la rue Jarry entre la rue Papineau et le boulevard Pie IX;
- En contribuant à l'amélioration et à la diversification du domaine résidentiel du quartier.

## Dossier stratégique

## <u>Un développement qui contribue à l'essor de Montréal.</u>

- En faisant du site un pôle d'attraction régional ;
- En offrant un site multi-usages avec des activités et services diversifiés pour la population du Grand Montréal.

## <u>Un développement durable qui contribuera à la prospérité des acteurs impliqués</u>

En favorisant la mise en place d'un mécanisme permanent de concertation qui permettra de faire évoluer le développement de la carrière Saint-Michel dans l'intérêt du promoteur, de la population locale, de la Ville de Montréal et de l'arrondissement Villeray/Saint-Michel/Parc Extension.

## Le processus décisionnel

En fonction de la législation et des règlements qui régissent la Ville de Montréal, la transaction entre la Ville et Smart Centres doit franchir trois grandes étapes.

1ère étape : Un accord de principe : Cet accord stipule que la Ville s'engage à ne pas vendre le terrain à un autre acheteur pendant une période d'un an, le temps que Smart Centres puisse effectuer des études de faisabilité de son projet. Cet accord a été adopté par le Conseil de ville à la fin août 2006

2e étape : un accord de développement : Cet accord énonce les modalités d'une éventuelle transaction immobilière entre la Ville et le promoteur et les conditions auxquelles le promoteur doit se soumettre pour que la transaction immobilière ait lieu. Entre l'accord de développement et la transaction finale, les procédures de modification de zonage doivent avoir été complétées. Ces dernières prévoient des consultations publiques. L'adoption de l'accord de développement par le Conseil de ville est prévue pour le 27 septembre 2007.

3e étape : La Ville et le promoteur concluent la vente du terrain, une fois que le promoteur s'est conformé aux conditions de la Ville énoncées dans l'accord de développement et une fois qu'ont été franchies avec succès toutes les étapes de modifications de zonage. Il peut s'écouler jusqu'à un an après l'accord de développement avant la conclusion de la transaction finale.

## La participation de VSMS au comité de concertation

Les délégués de VSMS ont participé à trois rencontres du comité de concertation pendant l'année 2006-2007.

Ces rencontres ont permis à VSMS:

- De faire connaître et défendre ses critères de développement pour la carrière Saint-Michel
- De prendre connaissance des préoccupations des autres partenaires du comité par rapport au développement du projet Smart centres dans la carrière Saint-Michel
- De discuter du contenu de l'accord de principe
- De prendre connaissance et de discuter du processus menant à l'implantation du projet de Smart Centres.
- De prendre connaissance du projet de Smart Centres à différentes étapes de son développement ainsi que des résultats de certaines études de faisabilité.

Une attention particulière a été apportée à la question de l'embauche locale. VSMS participe à un souscomité du comité de concertation sur cette question. Ce comité animé par la CDEC Centre-nord est composé de représentants d'Emploi Québec, de la CSDM, d'Objectif jeunesse, de VSMS et de la Ville Centre ainsi que de Smart Centres. Il a pour but d'identifier les meilleures façons de donner accès aux emplois du projet de Smart Centres à la population locale. Il faut rappeler que ce projet prévoit générer 1500 emplois.

Au niveau de l'aménagement urbain, VSMS fait des représentation auprès de la Ville de Montréal afin de profiter de l'arrivée de ce projet pour réaménager le transport en commun et ainsi favoriser le désenclavement de la partie nord-est du quartier.

Au terme de l'année 2006-2007, le comité de concertation doit encore prendre connaissances des études d'impact et d'une version plus avancée du projet.

Le type de consultation dont le projet de Smart Centres sera l'objet est un autre enjeu qui fait l'objet de discussions au comité de concertation. VSMS met de l'avant la position suivante : Il est souhaité qu'il y ait une consultation publique sur le projet tout en conservant la possibilité de tenir une consultation référendaire sur la modification de zonage.

## Dossier stratégique

VSMS a demandé depuis le début du processus que la population du quartier soit informée de l'évolution du projet dans la carrière. Ainsi VSMS a organisé conjointement avec la Ville de Montréal et Smart Centres une assemblée publique d'information sur le projet en novembre 2006. Une soixantaine de citoyens du quartier ont assisté à cette rencontre et ont eu l'occasion de poser des questions au promoteur. Au moment d'écrire ce rapport, nous venons d'apprendre que Smart Centres tiendra une autre séance d'information au début de septembre 2007, pour présenter une version plus avancée du projet à la population.

La grande préoccupation du conseil d'administration et des membres de la délégation de VSMS dans ce dossier est de s'assurer que le projet développé dans la carrière Saint-Michel ait des retombées positives pour la population du quartier. Le conseil d'administration a mis en place un comité pour assister la délégation dans ses travaux. Il a aussi réaffirmé sa volonté de participer au processus de concertation. Il reste encore des étapes importantes à franchir pour s'assurer que ce projet réponde à nos attentes. Les orientations du mois d'avril 2006 et la volonté que la population soit informée demeurent les lignes directrices des actions de VSMS dans ce dossier.

### Membres de la délégation :

D'avril à novembre 2006 : Claude Bricault, Yves Lévesque et Pierre Durocher

De novembre 2006 à mars 2007 : Marjorie Villefranche, Nathalie Ouimet, Nathalie Blais, Yves Lévesque et Pierre Durocher.

<u>Comité du CA sur la carrière</u> : S'ajoutent à la délégation, Denis Sirois, Claude Bricault, Éric Allen.

Tu peux tout accomplir dans la vie si tu as le courage de le rêver, l'intelligence d'en faire un projet réaliste et la volonté de voir ce projet mené à bien.

Sídney A. Friedman

## Partenariat, représentations et collaborations

Les actions de Vivre Saint-Michel en santé reposent sur le partenariat et ce à tous les niveaux (quartier, arrondissement, ville, Québec, Canada et international). Les rapports des tables et des clubs de partenaires font déjà état du partenariat à travers les projets.

Nous présentons ici la nomenclature des principaux partenariats, représentations et collaborations pour l'année 2007-2008 qui ne se retrouvent pas dans d'autres parties du présent rapport.

## **Partenariat**

## Partenariat avec l'équipe d'organisation communautaire du CSSS Saint-Léonard -Saint-Michel

 Échanges sur les moyens de renforcer la collaboration entre les deux équipes pour soutenir le mieux possible la dynamique communautaire dans le quartier Saint-Michel.

## Participation au réseau des « Collectivités dynamique »

Appels conférences de façon régulière sur les su jets suivants :

- Avancement des projets « éclaireurs »
- Partage de connaissances et de pratiques (notamment sur l'évaluation, le leadership collaboratif)
- Discussions sur les orientations du programme des « Collectivités dynamique »

## Participation à la Coalition Montréalaise des tables de quartier

Le directeur général de VSMS est membre du Conseil d'administration de la CMTQ

Rencontres mensuelles sur les sujets suivants :

- Enjeux et dossiers concernant le développement social local à Montréal.
- Orientations du programme Initiative montréalaise de soutien au développement social local.
- Soutien et entraide échanges d'expériences entre les tables de quartier.
- Représentations dans des dossiers régionaux tels que la sécurité alimentaire

## Participation à la mise en place d'un réseau québécois des démarches de revitalisation intégrée

 Participation à des rencontres provinciales qui ont pour but de mettre en place le Réseau québécois de revitalisation intégrée.

- Présentation du Chantier de revitalisation urbaine et sociale lors du colloque sur la revitalisation intégrée qui a eu lieu à Trois-Rivières en octobre 2007.
- Représentations auprès du Ministère de l'emploi et de la solidarité sociale au sujet du soutien à long terme des projets de revitalisation intégrée.

## Représentations

- Membre du conseil d'administration de la CDEC Centre-nord.
- Membre du conseil d'administration du CSSS Saint-Léonard et Saint-Michel.
- Membre de la table ad hoc de gestion du Budget d'initiatives locales (BIL) pour Centre-nord.
- Membre du Comité des partenaires d'Immigration-Québec nord de Montréal.
- Délégué de la CMTQ au Forum de développement social de Montréal
- Présentation du Chantier de revitalisation urbaine et sociale lors d'une rencontre organisée par Centraide du Grand Montréal au Cirque du Soleil avec ses grands partenaires.
- Rencontres avec différentes délégations étrangères pour parler du Chantier de revitalisation urbaine et sociale.
- Présentations au sujet de notre expérience de participation citoyenne auprès de différents projets de revitalisation urbaine intégrée à Montréal.

## Partenariat, représentations et collaborations

C'est la fièvre de la jeunesse qui maintient le reste du monde à la température normale. Quand la jeunesse se refroidit, le reste du monde claque des dents.

Georges Bernanos

## Perspectives 2007-2008

#### Actions collectives et concertées

- Assurer la continuité des projets concertés mis en place par les tables d'action et les clubs de partenaires.
- Implanter quelques nouveaux projets dans le cadre du chantier de revitalisation urbaine et sociale.
- Prévoir un budget pour les activités des tables d'action.
- Adopter et mettre en place le plan de communication.
- Poursuivre l'implantation des activités d'apprentissage.
- Adopter et mettre en place un plan d'évaluation.

### Vie associative et gouvernance

- Implanter le comité aviseur.
- Établir des mécanismes de fonctionnement entre le comité exécutif et le conseil d'administration.
- Adopter un code d'éthique pour les administrateurs.
- Élaboration d'une politique d'accès à l'égalité en emploi.
- Préciser la place des citoyens dans la structure de VSMS.

### Partenariat et financement

- Préparer notre participation à la phase 2 des « Collectivités dynamiques ».
- Participer à la mise en place du réseau québécois des démarches de revitalisation intégrées.
- Maintenir et approfondir nos liens avec nos partenaires actuels.
- Intéresser de nouveaux bailleurs de fonds au travail de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale menés par les membres de VSMS.

### Dossiers stratégiques

- Obtenir des engagements formels en matière de développement social, économique et communautaire relativement à la mise en valeur de la carrière Saint-Michel.
- Amorcer, avec nos partenaires, la levée de fonds pour la réalisation du Centre communautaire et sportif Louis-Joseph Papineau.
- Mettre en place une corporation pour réaliser le projet de revitalisation de la rue Jarry et positionner ce dernier dans le développement de Montréal.

Tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin.

Anonyme